

# INDUSTRI ANTOKAKUNTZAKO ESPEZIALIZAZIO IKASTAROA

<b>GAIA</b>	Industria Antolakuntza eta Kudeaketa
<b>ECTS/ORDUAK</b>	104 ORDU
<b>EGUTEGIA</b>	2023/11/27 - 2023/11/27 As-At-Az-Og-Or
<b>TOKIA</b>	Aukeran
<b>HIZKUNTZA</b>	Gaztelania
<b>MODALITATEA</b>	Aurrez aurrekoa

**Informazio gehiago  
eta izen-ematea**

## HELBURUAK

Proponemos trabajar el aprendizaje basado en la experimentación de los participantes, mediante proyectos de implantación que serán técnicamente dirigidos por profesionales de MGEP.

Los objetivos específicos y la metodología provocarán en el profesional que sea capaz de...

- Identificar los aspectos más relevantes de la Producción Ajustada.
- Evaluar, proponer y gestionar mejoras.
- Identificar ineficiencias/despilfarros
- Identificar los distintos niveles de planificación: Estratégica, Táctica, Operacional.
- Diseñar un sistema de planificación operacional.
- Utilizar las técnicas y herramientas adecuadas en su gestión diaria
- Identificar los conflictos en el equipo y abordarlos como una oportunidad de desarrollo de las personas.
- Desarrollar los elementos del sistema de Calidad en el Proceso de Fabricación.
- Comprender los Estados Financieros, y la implicación en los mismos de las decisiones estratégicas.
- Identificar los distintos factores que intervienen a la hora de estimar el coste de fabricación de un producto.

## NORI ZUZENDUA

Este es el curso mas repetido en el ambito de laOrganización Industrial tanto en empresa como en abierto. Esta dirigido a mandos intermedios, Responsables de..., jefes de sección/equipo, Gestores de... (y los puntos suspensivos representan distintas areas de la empresa, tanto de la Planificación,Producción, Calidad, Compras, Mantenimiento...). Es por ello que el perfil de asistentes puede ser de dos tipos:

- Ingenieros/as con años de experiencia: Se formaron hace ya unos cuantos años y necesitan refrescar y actualizar conocimientos (al igual que no tenemos equipos de hace 20 años, necesitamos actualizar y adecuar también nuestros conocimientos).

- Promociones internas: Personas con años de experiencia en la empresa, con una formación técnica ( por ejemplo un FP), que por su experiencia promociona a un puesto mas de gestión.

Este es un curso concentrado en el que abarcamos distintos ambitos dentro de la Gestión Industrial, por lo que podriamos decir que es una "Mini Ingenieria

El objetivo general del curso es aportar a los profesionales en ejercicio una visión integral de la Gestión Industrial en los nuevos entornos competitivos.

## PROGRAMA

### MODULO 1 - La Producción Ajustada (16 horas)

Objetivos:

Dar a conocer los aspectos más relevantes de la Producción Ajustada.

Que los participantes sean capaces de evaluar el potencial de mejora.

Temas:

La Empresa Orientada al Cliente como paradigma de la competitividad

La Cadena de Valor. El concepto de Despilfarro

Ineficiencias habituales en las empresas

Cómo eliminar las ineficiencias. La Producción Ajustada como alternativa.

Value Stream Mapping

Sistemas de Simulación de Procesos Productivos

### MODULO 2 - Principios de la Racionalización de los Procesos Productivos (28 horas)

Objetivos:

Que los participante sean capaces de identificar ineficiencias/despilfarros

Que los participante sean capaces de proponer y gestionar mejoras

Temas:

Técnicas para la Producción Ajustada.

Distribución en Planta.

Formación, diseño y equilibrado de células.

Enfoque J.I.T. (Just in time)

Enfoque Q.R.M. (Quick response manufacturing)

Orden, Organización y Limpieza. 5S.

Preparaciones rápidas. S.M.E.D.

0 averías: Mantenimiento Productivo Total. Mantenimiento Autónomo.

0 defectos: Control en la fuente. Técnicas POKA-YOKE.

MTM: Estudio de métodos.

### MODULO 3 - Gestión de la Producción (24 horas)

## Objetivos:

Conocer los distintos niveles de planificación: Estratégica, Táctica, Operacional.

Dadas unas condiciones de cliente, proceso productivo y calidad de servicio, ser capaz de diseñar o rediseñar un sistema de planificación operacional.

Que los participantes conozcan las distintas técnicas a la hora de gestionar su área de actuación

Que los participantes sean capaces de utilizar las técnicas adecuadas en su gestión diaria

## Temas:

Enmarque: niveles de planificación y despliegue

Diseño / Rediseño del sistema de planificación operacional

Introducción a la Gestión de la Producción: Funciones y Evolución histórica

El patrón de la producción por limitaciones T.O.C

El patrón en función de los "constraint" o limitaciones. La logística D.B.R.

Planificación y control de la producción en entornos J.I.T.

La logística KANBAN

MODULO 4 - Calidad en Fabricación (20 horas)

## Objetivos:

Desarrollo de los elementos del sistema de calidad en el proceso de fabricación.

Estudio y aplicación de técnicas preventivas, sistemas de control y herramientas que permitan el aseguramiento de la calidad del producto.

## Temas:

Introducción. Conceptos de calidad. Evolución de la calidad.

Cero defectos. Inspección evaluativa (muestreo 100%). Inspección informativa, inspección en la fuente.

Autocontrol, POKA-YOKE.

La Planificación Avanzada de la Calidad (PAC). AMFE de procesos.

Control estadístico de procesos. SPC.

Mejora de procesos. Metodologías de Resolución de Problemas.

La Resolución de problemas a través de los equipos de mejora.

Herramientas de calidad.

MODULO 5 - Gestión de Proyectos (16 horas)

## Objetivos:

El curso pretende dotar de la visión sobre las estrategias y técnicas más actuales para gestionar la cartera de proyectos en el entorno actual de múltiples proyectos.

## Temas:

Introducción de la gestión de proyectos

Conceptos iniciales

Fases de la gestión de proyectos

Ciclo de vida de desarrollo de los proyectos

Principales enfoques de la gestión de proyectos

Gestión de las fases de un proyecto

Técnicas y herramientas de definición y planificación de alcance, tiempos y costes de los proyectos

Conceptos claves en la ejecución del proyecto  
Dinámicas e indicadores de seguimiento y control de proyectos  
Cierre de los proyectos  
Producción discreta aplicada a entornos de proyectos  
Claves en la gestión del diseño, fabricación y montaje de los productos de los proyectos

## **IRAKASLEAK**

Guallar Perez, Francisco Javier  
Isasti Lazkano, Argider  
Larrinaga Urzelay, Gaizka  
Orue Irasuegui, Aitor  
Osinaga Urizar, Beñat

---

<http://mukom.mondragon.edu:8080/Plone/eu/ikastaroa/industri-antokakuntzako-espezializazio-ikastaroa>