

# IRABAZI MERKATUA SOLUZIO TXIKIAGOAK ESKAINIZ: BERRIKUNTZA DISRUPTIBOEK MARKETIN ARAU BERRIAK BERRIDAZTEN DITUZTE IKASTAROA

| GAIA        | Estrategia, Ekintzailetasuna eta Berrikuntza |                    |
|-------------|----------------------------------------------|--------------------|
| CAIA        |                                              |                    |
| ECTS/ORDUAK | 9 ORDU                                       |                    |
| EGUTEGIA    | 2026/10/05 - 2026/10/09 As-Az-Or             |                    |
| TOKIA       | Hernani                                      |                    |
|             | Galarreta Campusa                            |                    |
| HIZKUNTZA   | Gaztelania                                   | Informazio gehiago |
| MODALITATEA | Aurrez aurrekoa                              | eta izen-ematea    |
|             | '                                            |                    |

#### **HELBURUAK**

Este curso cubre los siguientes objetivos:

- " Entender diferencias de lo que son las innovaciones disruptivas frente al resto de categorías de innovaciones, tanto si son disrupciones tecnológicas o no.
- " Entender como poder ganar mercado con solucione inferiores en base a la aplicación de las innovaciones disruptivas.
- " Entender que estás derrochando recursos si aplicas las reglas clásicas del marketing cuando te sientes afectado por las innovaciones disruptivas
- " Entender que el emprendimiento ha potenciado las innovaciones disruptivas y te van a afectar de alguna manera u otra.
- " Capacitar a la dirección y equipos de reflexión de como el proceso de toma de decisiones debe de incorporar este conocimiento.
- " Comprender que las innovaciones disruptivas las desarrollan pequeñas PYMES y las start-ups y no grandes PYMES ni grandes empresas.
- " Capacitar al equipo para desarrollar e implantar un método de trabajo para simultanear las innovaciones incrementales con las innovaciones disruptivas.
- "Entender como poder ganar mercado sin realizar inversiones en I+D+i ni en tecnología y fuera del actual proceso de financiación en base a proyectos que apoyan la I+D+i.
- " Contar con un nuevo decálogo de reglas del marketing para operar las innovaciones disruptivas.

#### PRECIO (en formato abierto para un mínimo de 4 asistentes)

9 horas + preparación = 770 Euros. Early bird (las personas que se matriculan antes del 30 de julio de

Esta formación también se podría impartir en formato In-Company para un mínimo de 4 asistentes 9 horas + preparación = 1.030 Euros. Early bird (empresas interesadas antes del 30 de julio) 910 Euros

#### **NORI ZUZENDUA**

Este curso está dirigido a organizaciones industriales de diferentes tamaños. Por las razones de las propias innovaciones disruptivas.

- " Pequeñas PYMES y start-ups porque son las que tienen el potencial de crecer con soluciones inferiores. Destinado a perfiles responsables en la toma de decisiones, dirección d eproyectos, innovación y marketing.
- "Grandes empresas porque son las que se van a ver afectadas por las innovaciones disruptivas perdiendo mercado e incluso llegando a desaparecer. Destinado a perfiles de propiedad, gerencia, dirección, grados directores de I+D, innovación, marketing, producción. A todos/as aquellos/as responsables o relacionados con el proceso de toma de decisiones.
- "Clusters por su efecto en la propia reconfiguración de los cluster. Destinado a directivos/as de clusters.

### **PROGRAMA**

El curso se compone de 3 sesiones de trabajo que durante un total de 9 horas cubre los siguientes 3 grandes módulos.

**Módulo 1:** Introducción a las innovaciones disruptivas: Diferencias entre otras categorías/tipologías. Su aparición, efectos y ejemplos prácticos

En este módulo nos capacitaremos en

- " Entender las innovaciones disruptivas y sus diferencias del resto de las categorías de innovaciones en cuanto a definición, efecto y modo desarrollo.
- " Entender que son soluciones inferiores.
- " Entender que es el mercado para las innovaciones disruptivas.

**Módulo 2:** Ganar mercado con soluciones inferiores: Capacitación en los principios del marketing para maximizar el potencial de las innovaciones disruptivas. Ejemplos prácticos.

En este módulo nos capacitaremos en

- " Entender la debilidad de las reglas clásicas del marketing en la ejecución de las innovaciones incrementales.
- "Capacitarnos y entender los pilares de las nuevas reglas de marketing para poder maximizar el potencial de las innovaciones disruptivas
- "Capacitarnos en saber como entender, interpretar el mercado, y actuar si eres (i) start-up, (ii) pequeña PYMES, (iii) Mediana PYME, (iv) gran empresa.
- " Entender las reglas de como poder ganar mercado con soluciones inferiores.
- " Posibilidad de ganas mercado con limitaciones de talento y recursos
- " Entender que las innovaciones disruptivas no necesariamente demandan talento técnico sobresaliente.

**Módulo 3:** Gestión simultanea de las innovaciones disruptivas y las innovaciones incrementales. Ejemplos prácticos.

En este módulo nos capacitaremos en

- " Propuesta de diseño de la estructura de la organización para la ejecución de las innovaciones disruptivas junto con las innovaciones incrementales.
- " Propuesta de diseño de descripciones de puestos para abordar ambas innovaciones
- " Aplicación de ejemplos en la realidad de las organizaciones presentes.

## **IRAKASLEAK**

Anitua Azcarate, German

## **EGUTEGIA**

2026/10/05 - 2026/10/09

Astelehena-Asteazkena-Ostirala

09:00-12:00

http://mukom.mondragon.edu:8080/Plone/eu/ikastaroa/irabazi-merkatua-soluzio-txikiagoak-eskainiz-berrikuntza-disruptiboek-marketin-arau-berriak-berridazten-dituzte